

Tervetuloa Pirkanmaan hyvinvointialueen kumppanuuspäivään 30.1.2026

Tilaisuus striimataan ja tallennetaan.

Tilaisuus alkaa hetken kuluttua



Pirkanmaan hyvinvointialueen kumppanuuspäivä 30.1.2026

Klo 12.00 **Pirkanmaan hyvinvointialueen uusi strategia**
Sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja Taru Kuosmanen

Klo 12.20 **Monituottajuusohjelma etenee – vuoden 2026 painopisteet**
Konsernijohtaja Mika Kontio

Klo 12.45 **Tulevaisuuden sote-palvelut ja ostopalveluiden rooli**
Palvelulinjajohtajat Eeva Torppa-Saarinen, Titta Pelttari,
Päivi Tryyki ja Markus Paananen
Strategiajohtaja Tuukka Salkoaho haastattelee

Klo 13.30 **Hankintaohjelmaa uudistetaan, mitä tarpeita?**
Hankintajohtaja Anniina Tirronen

Klo 13.50 **Hankintasuunnitelma 2026-2027**
Hankintapäällikkö Virva Palomäki

Klo 14.15 **Kahvit ja keskustelua hankintaohjelmasta ja eri hankinnoista**
(sote, ICT, yhteishankinnat, henkilökuljetukset ja logistiikka).
Paikalla näiden teemojen asiantuntijat

Klo 15.00 **Tilaisuus päättyy**



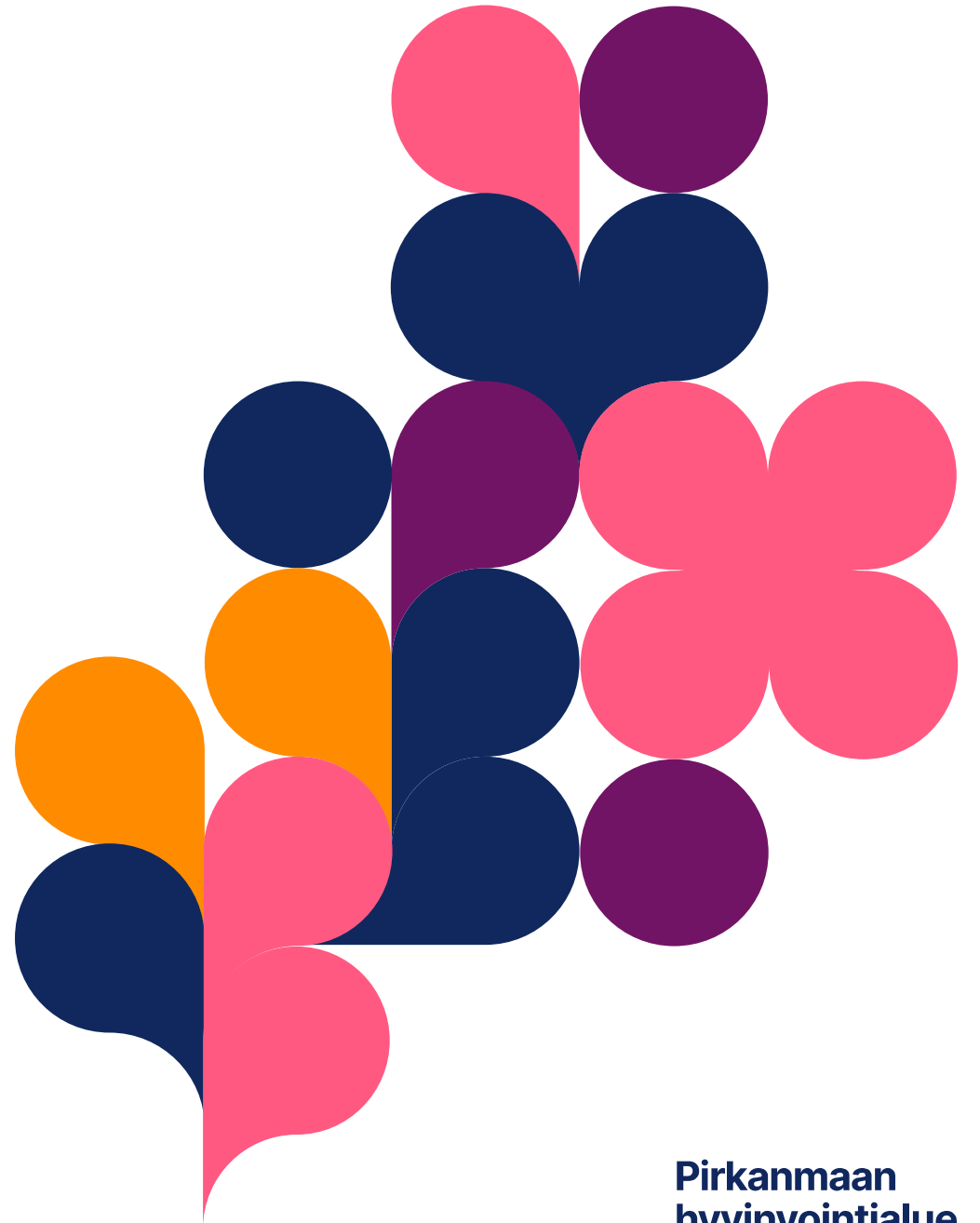
Pirkanmaan hyvinvointialueen uusi strategia

Kumppanuuspäivä

30.1.2026



Taru Kuosmanen,
sosiaali- ja terveystohtori



Strategiset reunaehdot ja mahdollisuudet

REUNAHDOT			
Väestön palvelutarpeet	Henkilöstön saatavuus, pysyvyys ja osaaminen	Tulevaisuuden kehityssuunnat	Rahoitus, ohjaus ja velvoitteet
Väestörakenteen muutos lisää palvelutarpeita, mikä kuormittaa taloutta sekä edellyttää henkilöstöresursseja. Yhdenvertaisten palvelujen varmistaminen vaatii eriytymiskehitykseen vastaamista.	Työelämän muutos, ikääntyvä väestö ja osaaajapula korostavat tarvetta pitkäjänteiselle henkilöstösuunnittelulle, vetovoimaiselle työnantajakuvalle ja jatkuvalla osaamisen kehittämiselle.	Tulevaisuuden nopeasti muuttuva toimintaympäristö edellyttää ennakoituihin ja turvallisuuteen panostamista sekä asukkaiden luottamuksen vahvistamista kaikilla toiminnan osa-alueilla.	Rahoitus ei vastaa lakisääteisiä velvoitteita, ja talouden epävarmuus heikentää ennakoitavuutta. Valtion ohjauksessa on haasteita mm. priorisoinnin osalta.
MAHDOLLISUUDET			
Kasvava ja keskimäärin hyvinvoiva väestö	Alueellisesti saavutettava ja vetovoimainen	Osaava ja vaikuttava ympäristö	Sosioekonomisesti vakaa ja elinvoimainen
Pirkanmaan väestömäärän ennakoitaan kasvavan 11 % vuoteen 2040 mennessä. Pirkanmaan sairastavuus on valtakunnallista keskitasoa. Nuoren väestön osuus ja nettomaahanmuutto tukevat palvelutarpeisiin vastaamisessa.	Pirkanmaan kompakti rakenne, hyvät liikenneyhteydet ja saavutettavuus tekevät siitä vetovoimaisen alueen. Alue houkuttelee erityisesti nuorta ja työikäistä väestöä, ja on Suomen toiseksi vetovoimaisin maakunta.	Pirkanmaa on yliopistollinen hyvinvointialue, jossa tehdään tiivistä yhteistyötä korkeakoulujen kanssa henkilöstön koulutuksessa sekä kansallisesti ja kansainvälisesti merkittävää tutkimusta.	Pirkanmaan vahvuuksia ovat korkea koulutustaso sekä hyvä taloudellinen huoltosuhte. Maakunta on elinvoimainen ja huoltosuhteen ennakoitaan pysyvän vahvana.

Strategian rakenne, toimeenpano ja seuranta



Hyvinvointialueiden tehtäviä koskevat valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2025–2029

Hyvinvointialueiden valtakunnalliset tavoitteet ovat keskeinen osa valtakunnallista sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen strategista ohjausta. Valtakunnalliset tavoitteet on otettava huomioon hyvinvointialuestrategiaa laadittaessa.

Toimintaa koskevat tavoitteet kuvaavat tavoiteltuja lopputuloksia:

- väestön hyvinvointia
- terveyttä ja turvallisuutta
- yhdenvertaisia palveluja
- taloudellista kestävyyttä

Toimintaedellytyksiä koskevat tavoitteet kuvaavat tavoiteltujen lopputulosten saavuttamisen edellytyksiä:

- hyvinvoiva ja riittävä henkilöstö
- laadukas tieto
- toimiva yhteistyö

Kaikessa hyvinvointialueiden toiminnassa, johtamisessa ja ohjauksessa tulee painottaa vaikuttavuusperustaisuutta.



Osallistaminen strategiatyöhön Pirkanmaalla

Henkilöstö

- Strategian toteutumisen arviointi, valm. 11/2024 (haastateltu poliittisia päättäjiä, viranhaltijajohtoa, henkilöstön edustajia, kehittämiskärkien vastuuhenkilöitä sekä valtiovarainministeriön ja sosiaali- ja terveysministeriön hyvinvointialueiden ohjauksesta vastaavia viranhaltijoita)
- Henkilöstökysely 01 - 02/2025
- Henkilöstökysely 09 – 10/2025

Asukkaat & sidosryhmät

- Pirkanmaan tulevaisuustarkastelu (yhteistyössä Pirkanmaan liiton, Tampereen kaupungin ja Tampereen kaupunkiseudun kanssa)
- Asukaspoolin hyödyntäminen
- Sidosryhmäkysely 05/2025 (kunnat, oppilaitokset, järjestöt, yhdistykset, järjestöfoorumi sekä yritykset)
- Asukaskysely 05/2025 (myös vaikuttamistoimielimille, asukaspoolille, asukasraadille sekä sisäisille kehittäjäasiakkaille)

Luottamushenkilöt

- Aluevaltuustokysely 06/2025
- Aluevaltuuston seminaarit, 05 & 08/2025
- YT-elin
- Vanhusneuvosto
- Vammaisneuvosto
- Nuorisovaltuusto
- Lasten, nuorten, perheiden ja työkäisten valiokunta
- Ikäntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta
- Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta

Visio

Pirkanmaalaiset saavat oikeat palvelut oikeaan aikaan

Strategian
kärjet



Tärkeintä
ihminen



Vaikuttavat
palvelut



Hyvinvoivat
työntekijät



Toimiva
yhteistyö

Missio

Sinun hyvinvointisi on yhteinen tehtävämme, olemme sinua varten

Arvot

Ihmisläheisyys

Luottamus

Vastuullisuus

Yhdenvertaisuus

Pirkanmaan
hyvinvointialue



Tärkeintä ihminen

Tavoitteet:

1. Meihin luotetaan.
2. Toimimme asiakaslähtöisesti ja arvostavasti.
3. Kehitämme palveluita yhdessä asukkaiden ja henkilöstön kanssa.
4. Toimintamme luo turvallisuutta. Ennakoimme ja varaudumme toimintaympäristön muutoksiin.



Vaikuttavat palvelut

Tavoitteet:

1. Vahvistamme asukkaidemme kokonaisvaltaista hyvinvointia edistämällä terveyttä, turvallisuutta ja toimintakykyä.
2. Vahvistamme ennaltaehkäiseviä palveluitamme ja peruspalveluitamme.
3. Palvelumme ovat laadukkaita, oikea-aikaisia, saavutettavia ja esteettömiä.
4. Palvelumme perustuvat viimeisimpään tutkittuun tietoon
5. Palvelumme mahdollistavat arvokkaan ja turvallisen ikääntymisen.
6. Lapset ja nuoret saavat tukea oikeaan aikaan ja perheiden hyvinvointi vahvistuu.
7. Mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuutta, oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta vahvistetaan.



Hyvinvoivat työntekijät

Tavoitteet:

1. Ylläpidämme asiantuntemustamme ja osaamistamme.
2. Työhyvinvointimme, työyhteisötaitomme ja yhteishenkemme vahvistuvat.
3. Ennakoimme henkilöstötarpeet ja otamme huomioon toimintaympäristön muutokset.
4. Johdamme selkeästi ja vuorovaikutteisesti.
5. Tuemme avointa ilmapiiriä oikea-aikaisella sisäisellä ja ulkoisella viestinnällä.



Toimiva yhteistyö

Tavoitteet:

1. Olemme rohkea ja vastuullinen yhteiskunnallinen edelläkävijä ja toimija.
2. Edistämme yhdessä Pirkanmaan kuntien, seurakuntien, järjestöjen ja yhteisöjen kanssa asukkaiden hyvinvointia.
3. Tuotamme yhdessä yritysten ja muiden kumppaniemme kanssa vaikuttavia ja taloudellisesti kestäviä palveluja asukkaille.
4. Vahvistamme yhteistyötä yhteistyöalueen ja muiden yliopistosairaaloiden kanssa.
5. Vahvistamme tutkimusta ja koulutusta sekä edistämme innovaatioita yhdessä korkeakoulujen, oppilaitosten sekä eri yhteisöjen kanssa.



Strategian toimeenpano ja seuranta

Strategian kärjet

Strategian kärjet toimivat pitkän aikavälin tavoitteina hyvinvointialueen toiminnalle, kehittämiselle ja johtamiselle.

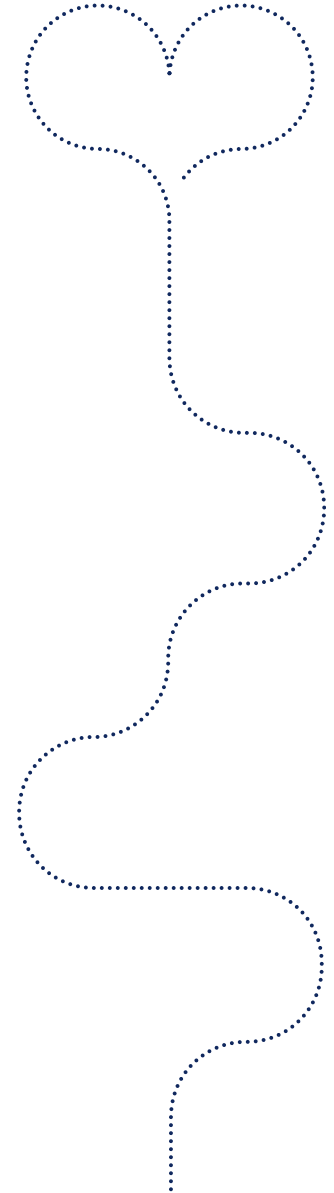
Strategian tavoitteet

Tavoitteet tarkentavat strategian kärkiä.

Strategian toimeenpanosuunnitelma

Strategialle laadittava toimeenpanosuunnitelma vie strategian ja sen tavoitteet käytäntöön.

- Strategian tavoitteet toimivat strategian toimeenpanosuunnitelman tavoitteina – tarvittaessa tarkennuksia
- Toimeenpanosuunnitelmassa strategian tavoitteille määritetään vuosittaiset mittarit, joita seurataan neljännesvuosittain osana osavuositarkastusta.
- Toimeenpanosuunnitelma laaditaan strategian valmistumisen jälkeen



Strategian toimeenpanosuunnitelman tarkempi rakenne

Strategian tavoite

Strategia-
kausi
2026-2029

Kehittämistoimi

Kehittämistoimi

Kehittämistoimi

Laaditaan
vuosittain

Vuositavoitteet
ja mittarit

Vuositavoitteet
ja mittarit

Vuositavoitteet
ja mittarit

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

**Pirkanmaan hyvinvointialue-
strategian 2026-2029 tavoitteet
toimivat toimeenpano-
suunnitelman runkona**

- Tavoitteet kertovat, mitä aiomme toteuttaa strategiakauden 2026-2029 aikana.

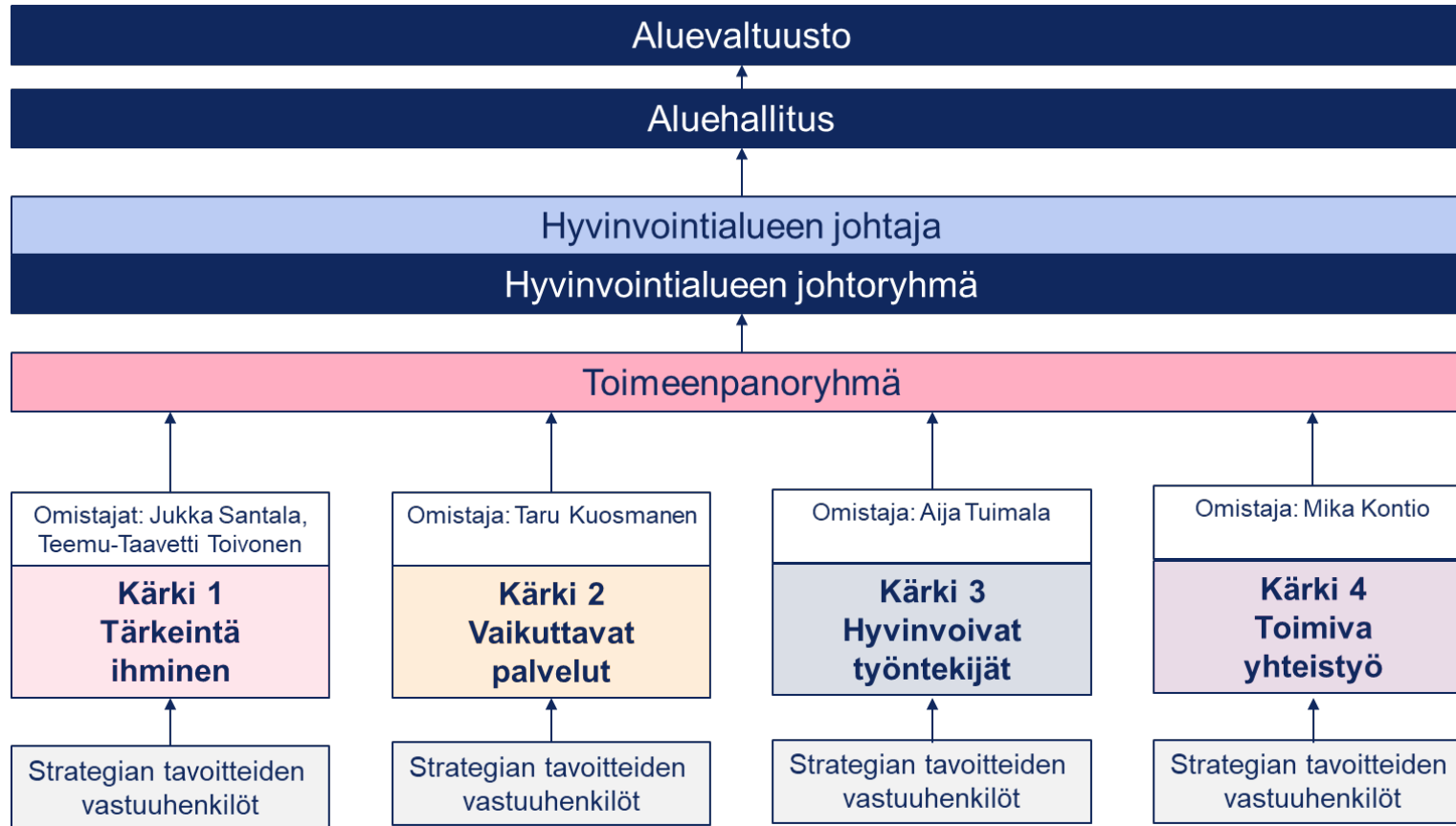
**Kehittämistoimet tarkentavat
strategian tavoitteita.**

- Kehittämistoimet ovat laaja-alaisia kehittämissuunnitelmia, joiden kautta strategian tavoitteet toteutetaan käytännössä. Ne voivat sisältää useita tarkempia toimenpiteitä.
- Kehittämistoimet kuvaavat, miten saavutamme strategian tavoitteet.

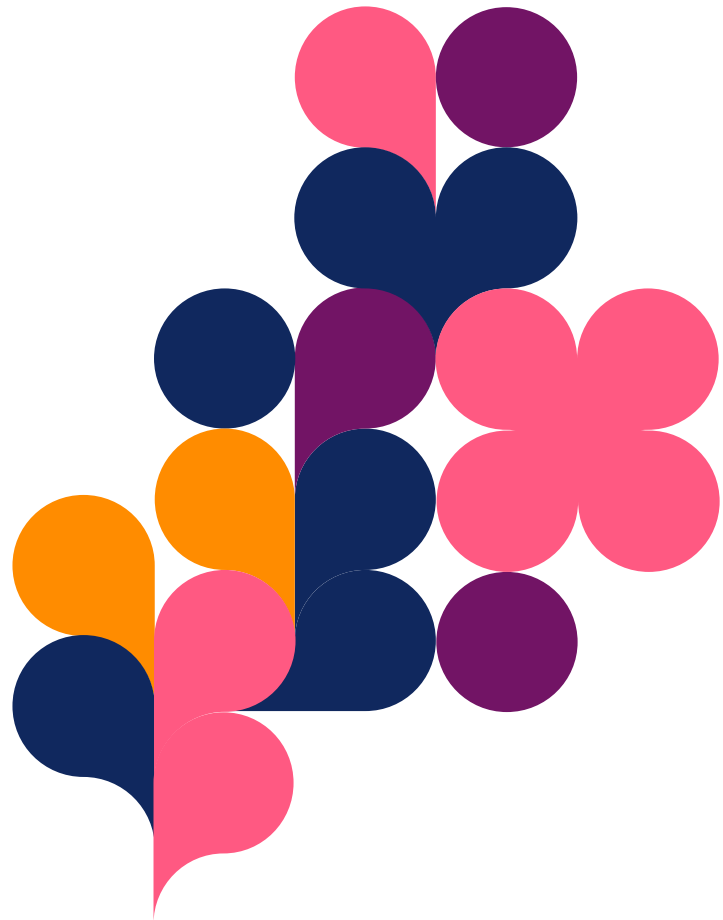
**Vuositavoitteet ja mittarit
tarkentavat vuosittaista työtä-
onnistumista seurataan osana
osavuosikatsauksia**

- Vuosittaiset tavoitteet ja mittarit kertovat tarkemmin, mitä vuoden aikana tehdään strategian tavoitteen edistämiseksi.

Strategian toimeenpanosuunnitelman johtaminen



- **Aluevaltuusto** seuraa strategian toteutusta osana talous- ja toimintasuunnitelmaa
- **Aluehallitus** valvoo strategian ja sen tavoitteiden toimeenpanoa
- **Hyvinvointialueen johtoryhmä** johtaa ja seuraa strategian toimeenpanoa ja sen vaikutuksia sekä vastaa strategian mukaisesta toiminnasta
- **Toimeenpanoryhmä** toimii strategian toimeenpanosuunnitelman ohjausryhmänä
- **Strategiayksikkö** tukee johtoa strategian toimeenpanossa ohjaamalla ja koordinoimalla strategian toimeenpanon kokonaisuutta.
- **Kärkien omistaja** vastaa strategian kärjen kokonaisuuden johtamisesta, sen toimeenpanosta ja seurannasta.
- **Vastuuhenkilöt** vastaavat vastuullaan olevien strategian tavoitteiden ja niihin liittyvien kehittämistoimien toimeenpanosta ja seurannasta.



Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Monituottajuusohjelma etenee – vuoden 2026 painopisteet

Kumppanuuspäivä

30.1.2026

Mika Kontio, konsernijohtaja



Monituottajuusohjelma

- Pirkanmaan hyvinvointialueen monituottajuusohjelma käynnistettiin helmikuussa 2025
- Ohjelma luotiin vastaamaan muuttuviin ja kasvaviin palvelutarpeisiin sekä tarpeeseen luoda palveluita kustannustehokkaasti yhdessä yksityisen ja kolmannen sektorin tuottajien kanssa.



Monituottajuus on julkisesti rahoitettujen palveluiden tuottamista yhdessä yksityisen ja kolmannen sektorin tuottajien kanssa.



Olet
saapunut
Pirkanmaan
hyvinvointi-
alueelle.

Tavoitteemme

- Monituottajuusohjelmalla tavoittelemme **kestävää taloutta** sekä **monituottajuuden ja innovaatioiden vahvempaa hyödyntämistä** Pirkanmaan hyvinvointialueella.
- Pitkän aikavälin tavoitteemme on saada **väestön palvelutarpeet, palvelutuotannon mahdollisuudet ja rahoitus tasapainoon.**
- Toiminnassamme pyrimme **luomaan mahdollisuuksia kaiken kokoisille toimijoille tuottaa hyvinvointialueen tarvitsemia laadukkaita palveluja.**

Monituottajuusohjelman toteutus ja seuranta

- Monituottajuusohjelman päätavoitteeksi vuonna 2025 määriteltiin:
Strateginen monituottajuusmalli on luotu, hyvin johdettu ja toimii tasapainoisesti täydentäen omaa tuotantoa
- Päätavoitteelle on asetettu neljä alatavoitetta:
 1. Ostopalvelukustannuksia vähennetty
 2. Vahva palveluiden järjestäminen ja omistajaohjaus
 3. Ostopalveluiden operatiivinen johtaminen on tuloksellista
 4. Tavoitteelliset ja suunnitelmallisesti toteutetut hankinnat ja sopimukset
 5. Ostopalveluiden johtamista tukeva tieto, osaaminen ja työnjako yhteensovitettu
- Ohjelmaa on seurattu sen ensimmäisenä vuonna Pirkanmaan hyvinvointialueen osavuosikatsauksissa.



Monituottajuusohjelman alatavoitteet ja toimenpiteet



Miltä tilanne näyttää alustavasti vuoden 2025 lopulla

- Vuoden 2025 lopulla on ohjelman kaikissa tavoitteissa edistytty oikeasuuntaisesti.
- Erityisesti vahva palveluiden järjestäminen ja omistajaohjaus, tavoitteellisesti toteutetut hankinnat ja sopimukset ja ostopalveluiden johtamista tukevan tiedon, osaamisen ja työnjaon yhteensovittaminen ovat edenneet suunnitelmien mukaan.

Strateginen monituottajuusohjelma

Alatavoite	
5.1 Ostopalvelukustannuksia on vähennetty	
5.2 Vahva palveluiden järjestäminen ja omistajaohjaus	
5.3 Ostopalveluiden operatiivinen johtaminen on tuloksellista	
5.4 Tavoitteelliset ja suunnitelmallisesti toteutetut hankinnat ja sopimukset	
5.5 Ostopalveluiden johtamista tukeva tieto, osaaminen ja työnjako yhteensovitettu	



Strategisen monituottajuusohjelman vuoden 2026 painopisteet

Vuonna 2026 monituottajuusohjelma osaksi hyvinvointialuestrategiaa 2026-2029

- Uuden hyvinvointialuestrategian 2026-2029 myötä monituottajuusohjelmaa siirrytään seuraamaan osana strategiaa.
- Ohjelma sijoittuu strategian kärki 4 tavoitteeseen kolme:
“Tuotamme yhdessä yritysten ja muiden kumppaniemme kanssa vaikuttavia ja taloudellisesti kestäviä palveluja asukkaille.”

Strategian Kärki 4

Toimiva yhteistyö

Tavoitteet:

1. Olemme rohkea ja vastuullinen yhteiskunnallinen edelläkävijä ja toimija.
2. Edistämme yhdessä Pirkanmaan kuntien, seurakuntien, järjestöjen ja yhteisöjen kanssa asukkaiden hyvinvointia.
3. Tuotamme yhdessä yritysten ja muiden kumppaniemme kanssa vaikuttavia ja taloudellisesti kestäviä palveluja asukkaille.
4. Vahvistamme yhteistyötä yhteistyöalueen ja muiden yliopistosairaaloiden kanssa.
5. Vahvistamme tutkimusta ja koulutusta sekä edistämme innovaatioita yhdessä korkeakoulujen, oppilaitosten sekä eri yhteisöjen kanssa.



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Pirkanmaan hyvinvointialuestrategia 2026-2029

Monituottajuusohjelma - vuoropuhelumalli

- **Tavoite 2.3. Rakennetaan vuoropuhelumalli ja kehitetään palveluihin ratkaisuja tuottajien kanssa**
 - Tuottajien kanssa käytävälle jatkuvalla vuoropuhelulle rakennetaan malli edistämään syvempää yhteistyötä ja kumppanuuksien rakentamista.
 - Kumppanuuksien ja vuoropuhelun pohjalta kehitetään innovaatioita ja yhteiskehittämistä hankintoihin sekä palveluiden sisältöihin (omat ja ostot) ja varmistetaan, että markkinoiden tarjoamat ratkaisut tunnetaan



**Kumppanuuspäivä
30.1.2026**

**Uusi vuoropuhelun
toteutustapa, joka järjestetään
vuosittain**

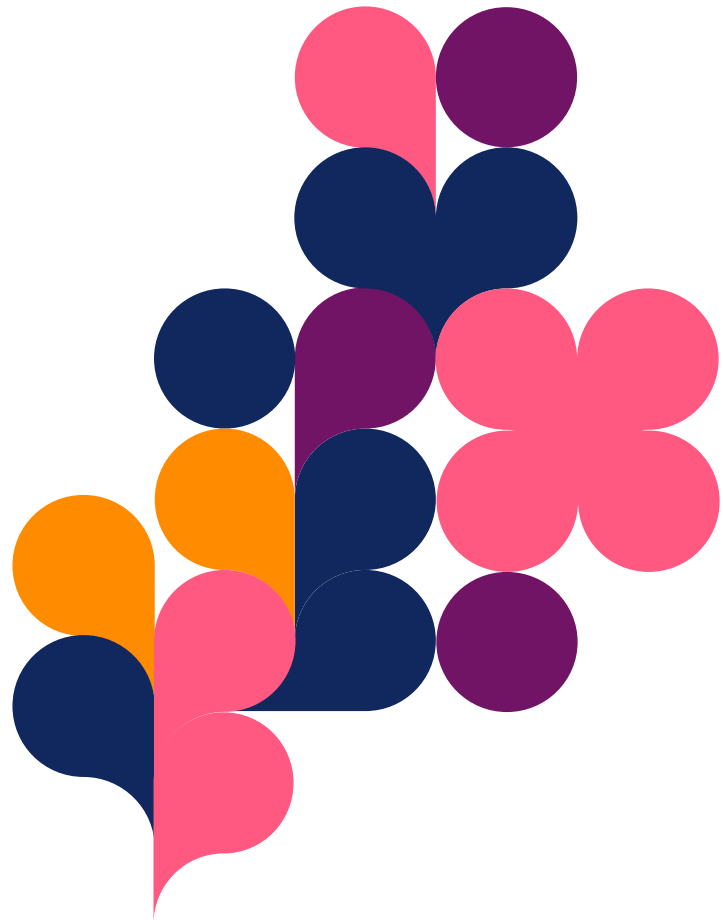


Strategisen monituottajuusohjelma - vuositavoitteet ja mittarit vuodelle 2026

ALUSTAVA

* tarkentuu myöhemmin

Alatavoite	Tavoite-ehdotukset v. 2026	Mittarit vuodelle 2026
5.1 Ostopalvelujen kustannukset ovat hallinnassa	<ol style="list-style-type: none">Ostopalvelujen kustannukset ovat hallinnassaPalvelurakenne kevenee ja oma tuotantokapasiteetti hyödynnetään tehokkaammin	<ol style="list-style-type: none">Palvelujen ostojen toteuma käyttösuunnitelmaan verrattunaVuoden 2025 sote-palvelujen mittarit (taulukko)
5.2 Vahva palveluiden järjestäminen ja omistajaohjaus	<ol style="list-style-type: none">Sote-palveluista on 80 % otettu kustannuslaskennan piiriinKeskeisille yhtiöille on laadittu omistajastrategiatKeskeiset omistajaohjausta ohjaavat dokumentit on arvioitu ja tarvittaessa päivitetty	<ol style="list-style-type: none">(sama kuin tavoite) K/E(sama kuin tavoite) K/E(sama kuin tavoite) K/E
5.3 Ostopalveluiden operatiivinen johtaminen on tuloksellista	<ol style="list-style-type: none">Tavoitetasot oman tuotannon osuudelle tärkeimmissä palvelukokonaisuuksissa määritelty vuoden 2026 loppuun mennessä.Oman toiminnan varahenkilöstöä kasvatettu ja työkalut sen hyödyntämisessä käytössä.	<ol style="list-style-type: none">Oman tuotannon osuudelle on määritelty tavoitetasot suurimmissa/tärkeimmissä palvelukokonaisuuksissa (K/E)Oman toiminnan varahenkilöstömäärä on suurempi kuin vuonna 2025
5.4 Tavoitteelliset ja suunnitelmallisesti toteutetut hankinnat ja sopimukset	<ol style="list-style-type: none">Yhteistyöaluesopimus on päivitetty ja yhteishankintojen rakenteet ovat vahvistuneet.Kategoriohjetun hankintatoimen rakenne ja periaatteet on hyväksytty, ja toimeenpano etenee pilottikategorioiden (ICT, laitehankinnat ja yksi merkittävä sote-palvelujen hankintakokonaisuus*) valmisteluna.Hankintalain muutoksiin valmistaudutaan uudistamalla hankintaprosessia	<ol style="list-style-type: none">Päivitetty sopimus (K/E) ja aikataulutettu toimintasuunnitelma on valmis (K/E).Pilottikategorioiden on nimetty kategoriatiimit ja laadittu kategoriasuunnitelmat (K/E).Lain muutokset huomioiva häiriötön hankintatoiminta ja sujuvat hankinnat.
5.5 Ostopalveluiden johtamista tukeva tieto, osaaminen ja työnjako yhteensovitettu	<ol style="list-style-type: none">Soten ostopalveluiden tietotarpeiden määrittelyn pohjalta kehitetty raportointiaMääritelty mittarit oman palvelutuotannon ja ostetun palvelun seurannan yhtenäistämiseksiHankintatoiminnan organisoiminnan arvioinnin pohjalta valitut toimenpiteet edistyvät aikataulun mukaisesti.	<ol style="list-style-type: none">Soten ostopalveluiden geneerinen raportti tehty (K/E).Toimintasuunnitelma oman palvelutuotannon ja ostetun palvelun seurannan yhtenäistämiseksi tehty (K/E).Sote-palveluhankintojen organisoitumista koskevien eri vaihtoehtojen arviointi on tehty ja ICT-palveluiden tuotantotapa -analyysi on tehty (K/E).



Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**



Tulevaisuuden sote-palvelut ja ostopalveluiden rooli

Palvelulinjajohtajat Eeva Torppa-Saarinen, Titta Peltari,
Päivi Tryyki ja Markus Paananen

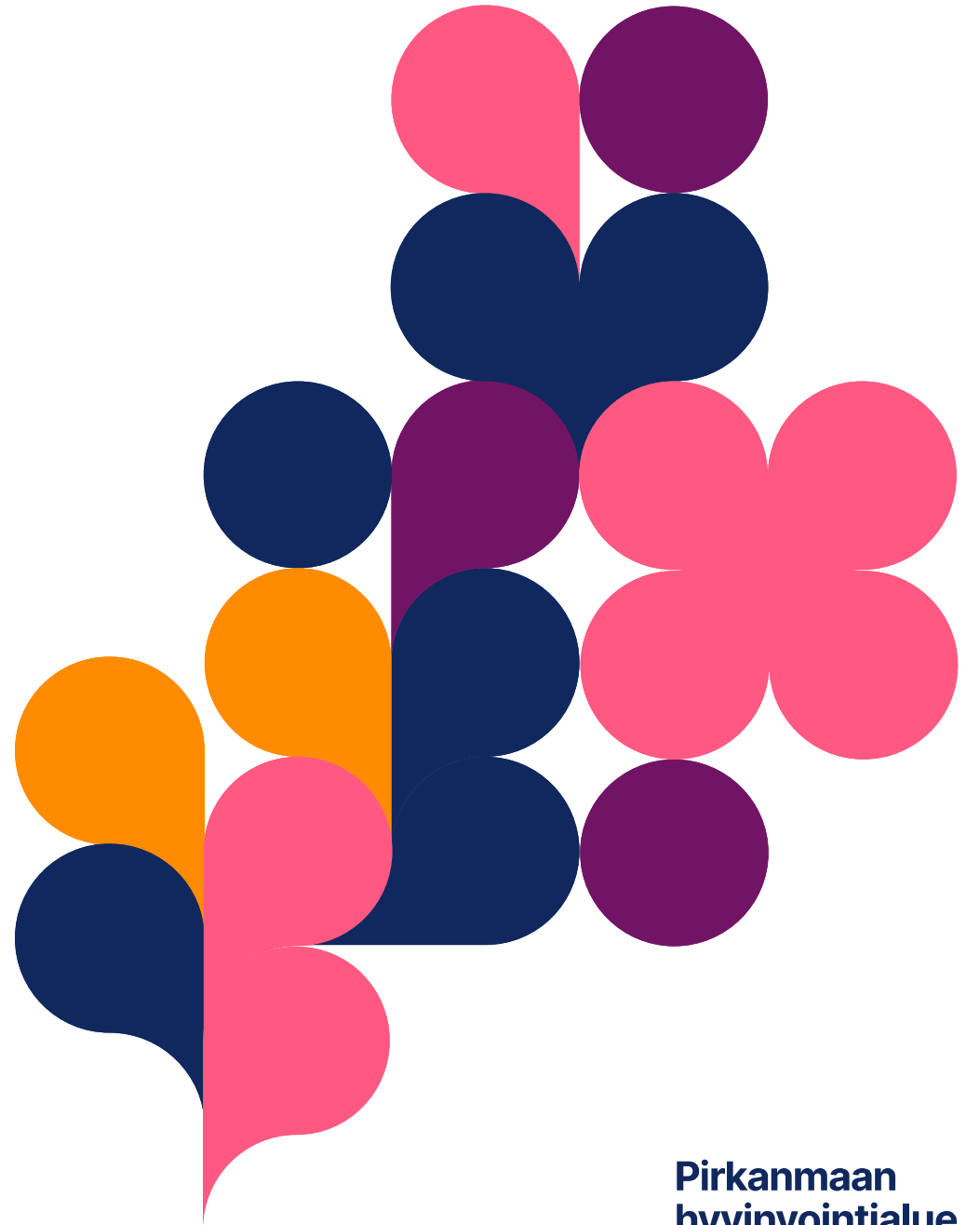
Haastattelijana strategiajohtaja Tuukka Salkoaho

Hankintaohjelmaa uudistetaan, mitä tarpeita?

Kumppanuuspäivä

30.1.2026

Hankintajohtaja Anniina Tirronen



Hankintaohjelma pohjautuu Pirhan strategiaan

- Hankintaohjelma on osana strategian neljättä kärkeä, Toimiva yhteistyö.
- Ohjelman päivitystyö on parhaillaan käynnissä ja uudistettu hankintaohjelma on tavoitteena hyväksyä kesäkuun 2026 aluevaltuustossa.
- Hyvinvointialueen strategian sisältöjen lisäksi hankintaohjelman päivityksessä huomioidaan ja hyödynnetään uuden strategian valmistelun ilmiöanalyysin, kyselyjen ja työpajojen antia.



Hankintojen ohjausjärjestelmä

Hankinnoille ja hankintatoiminnalle asetetaan tavoitteet ja reunaehdot *aluevaltuuston* päätöksillä

- Strategia ja toimeenpanosuunnitelma
- **Strateginen monituottajuusohjelma**
- Talousarvio ja -suunnitelma
- Investointisuunnitelma
- **Hankintaohjelma**
- Palveluiden verkoston periaatteet ja merkittävät ohjelmat
- Hallintosääntö

Hankintojen suunnittelua ja toteutusta linjataan täsmällisemmin *aluehallituksen* päätöksillä

- **Hankintasuunnitelma**
- Tuotantotapa-analyysien kohteet
- Tarvittavat hankintojen käynnistämispäätökset
- Sisä-Suomen yhteistyöalueen yhteishankintastrategia
- Palvelukohtaiset palveluverkkosuunnitelmat
- Sopimushallinnan ohje ja periaatteet, joilla varmennetaan järjestämisvastuun toteutuminen

Hankintaohje
määrittää
hankinta-
prosessissa
noudatettavat
toimintatavat

Hankintaohjelman tausta ja tarkoitus

Hankintaohjelmassa linjataan hyvinvointialueen strategiaa konkretisoivat hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät ja priorisoidut toimenpiteet niiden saavuttamiseksi.

Hankintaohjelma sanoittaa strategian ja toimeenpanosuunnitelman viestit hankintatoiminnan näkökulmasta.

Hankintaohjelma osaltaan toteuttaa erityisesti strategian toimeenpanosuunnitelman kärkeä 4.



**Hankintaohjelma
ohjaa
tulokselliseen
hankintaan**

Hyvinvointialueen hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät 2025



Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä

Hankinnoilla tavoiteltavien päämäärien osa-alueet

1/2

Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita

- Asiakkaiden ja käyttäjien tarpeet selvitetään ja hankintoja suunnitellaan yhdessä heidän kanssaan.
- Hankitut palvelut toimivat yhteen muiden järjestämistapojen kanssa ja ne muodostavat asiakkaan näkökulmasta sujuvia palvelu- ja hoitoketjuja.
- Hankintatoiminnalla tuetaan ja toteutetaan organisaation strategisia tavoitteita.
- Toimittajien kyvykkyydestä ja muista hankinnan toteuttamisen edellytyksistä varmistutaan ennen sopimusten tekoa. Toimittajien ohjaus ja valvonta on oikea-aikaista ja vaikuttavaa.

Hankinnat ovat kustannusvaikuttavia suhteessa omaan tuotantoon

- Hyvinvointialueen tietotuotanto ja toimintatavat tukevat analyttistä ja kustannustietoista palvelujen järjestämistä ja hankintatoimea.
- Hyväksyttävän kustannustason raamit määritetään hankinnoissa toimivaltaisen viranomaisen toimesta ennakoivasti.
- Hyvinvointialueiden keskinäistä verrokkietoa hyödynnetään kustannustason analysoinnissa.



Hankinnoilla tavoiteltavien päämäärien osa-alueet

2/2

Hankinnat ovat vastuullisia ja hallitsemme riskejä monipuolisesti

- Sosiaali- ja terveystalvveluja hankittaessa varmistutaan palvelujen yhdenvertaisesta toteutumisesta ja järjestämisvastuun toteutumisesta kaikissa tilanteissa.
- Sopimuksissa huomioidaan varautuminen ja häiriötilanteiden aikainen toiminta.
- Hankinnat ovat ekologisesti ja sosiaalisesti kestäviä ja vaikutuksiltaan yhteiskuntaan myönteisiä. Ilmastopäästöjen, jätteen ja haitallisten aineiden vähentäminen, kierrätyksen lisääminen sekä työntekijöiden oikeudet ovat keskeisiä arvoja. Vastuullisuustavoitteiden edistäminen hankinnoissa arvioidaan ja linjataan hankintaprosessin alkuvaiheessa.

Edistämme ja hyödynnämme monipuolisia markkinoita ja niiden ekosysteemejä

- Markkinoiden kehittymistä seurataan ja hankintatoiminnan vaikutuksia markkinoihin arvioidaan.
- Hyvinvointialueen hankinnat ovat houkuttelevia erilaisille tarjoajille.
- Markkinoiden innovatiivisia ratkaisuja ja kehittämispotentiaaleja tunnistetaan ja hyödynnetään hyvinvointialueen palvelujen ja toiminnan kehittämiseksi.



Hyvinvointialueen hankintatoiminnan kehittämisen painopisteet

Hankinnoilla tavoiteltavien päämäärien saavuttamista edistävät toimintatavat tai ominaisuudet, joiden kehittämiseen panostetaan



Johtaminen ja hankintataidot

Tähtäämme strategisesti johdettuun hankintatoimintaan ja panostamme hankintaosaamiseen

Tietoperustaisuus ja järjestelmien tuki

Rakennamme tietoon perustuvaa hankintatoimintaa ja kyvykkyyttä analytiikan hyödyntämiseen

Vastuullisuus ja riskienhallinta

Riskienhallinta ja vastuullisuuden edistäminen tuodaan osaksi toimintaamme läpi hankintaprosessin

Markkinatuntemus

Kasvatamme markkinatuntemusta ja kyvykkyyttä markkinavaikutusten arviointiin ja innovatiivisiin hankintoihin

Kehittämisen painopisteiden toimenpiteet 2023–2025

Johtaminen ja hankintataidot – Tähtäämme strategisesti johdettuun hankintatoimintaan ja panostamme hankintaosaamiseen.

1. Rakennetaan kyvykkyys Pirkanmaan laajuisten hankintojen toteuttamiseen ja hallintaan alueellinen yhdenvertaisuus ja käyttäjien tarpeet huomioiden.
2. Vakiinnutetaan hankintaprosessit kategorioittain (organisointi, tehtävät) ja määritellään yksittäisen hankinnan ohjauskeinot.
3. Huolehditaan yhtenäisten toimintatapojen kehittymisestä (asiakirjapohjat, koulutukset). Kartoitamme parhaita käytäntöjä ja alan tutkimusta niin kansallisesti kuin kansainvälisesti.
4. Hyödynnetään yhteistyön mahdollisuudet hankinnoissa muun muassa yhteistyöalueen tasolla.

Tietoperustaisuus ja järjestelmien tuki – Rakennamme tietoon perustuvaa hankintatoimintaa ja kyvykkyyttä analytiikan hyödyntämiseen.

1. Kehitetään ja otetaan käyttöön järjestelmiä hankintatoiminnan tueksi.
2. Kuvataan hankintojen tiedonhallinta ja laaditaan kehittämisen suunnitelma sisältäen hankintojen raportoinnin.
3. Kehitetään menetelmiä käyttäjien ja sidosryhmien osallistamiseksi hankintojen suunnitteluun.
4. Luodaan toimintamalli toiminnan ja hankintojen strategiseen yhteissuunnitteluun pilotoimalla tuotantotapa-analyysiä valituissa palvelukokonaisuuksissa.

Vastuullisuus ja riskienhallinta – Riskienhallinta ja vastuullisuuden edistäminen tuodaan osaksi toimintaamme läpi hankintaprosessin.

1. Määritellään riskienhallinnan menettelytavat hankintaprosessissa.
2. Määritellään työllistämisehdon ja muiden vastuullisuustavoitteiden soveltaminen hankintasopimuksissa.
3. Luodaan käytännöt sopimuksenaikaiseen toimittajayhteistyöhön ja valvontaan.

Markkinatuntemus – Kasvatamme markkinatuntemusta ja kyvykkyyttä markkinavaikutusten arviointiin ja innovatiivisiin hankintoihin.

1. Markkinavuoropuhelua käydään monipuolisesti hankintojen valmistelussa.
2. Määritellään toimintatavat markkinoiden kehittymisen seurantaan ja hankintatoiminnan markkinavaikutusten arviointiin.
3. Sopimus- ja hankintamallit mahdollistavat innovatiivisten ratkaisujen hankintaa (esim. arvoperusteiset hankintamallit) ja kehittämistä sopimuskaudella.
4. Tunnistetaan strategiset kumppanuudet hankintojen näkökulmasta.

Keskeiset periaatteet asiakkaiden palvelujen hankinnassa

- Asiakkaan näkökulmasta sujuvat palvelukokonaisuudet ja palveluketjut
- Asiakkaan palvelu- ja hoitosuhteen jatkuvuus
- Hyvä asiakas- ja potilaskokemus
- Asiakkaan osallisuus hankinnan suunnittelussa viestinnän sekä tarpeiden ja palvelun laatutekijöiden huolellisen selvittämisen keinoin
- Asiakkaan tiedottaminen palvelua koskevista muutoksista
- Hyvä yhteistyö ja palvelun kehittäminen järjestäjän ja tuottajien kesken.



Hankintaohjelman toteutumisen seuranta

Hankintaohjelman toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja suppeammin osavuosikatsauksissa. Hankinnoilla tavoiteltavien päämäärien saavuttamisesta tehdään kokonaisarviointi, jonka tueksi keräämme tietoa muutamilla mittareilla.

Hankintatoiminnan kehittämisen painopisteille asetettujen toimenpiteiden toteuttamista seuraamme ja ohjaamme hyvinvointialueen hankintojen laajennetussa johtotiimissä, jossa on edustus kaikilta tehtäväalueilta. Toimenpiteistä raportoidaan osana osavuosikatsauksia strategian toimeenpanosuunnitelmaan liittyvin osin.

Ohjaamme Tuomi Logistiikan toimintaa hankintaohjelman toteuttamiseksi Pirkanmaan hyvinvointialueen hankinnoissa. Arvioimme ja yhdessä kehitämme hankintatoimintaa toimenpiteiden mukaisesti.



Yritysten näkemyksiä hyvinvointialueen strategia- kyselyn yhteydessä, kevät 2025

- **Pirkanmaan hyvinvointialueen olisi tärkeä panostaa vuosina 2026-2029 (TOP3)**
 - Tehokkaiden yhteistyötapojen ja -rakenteiden luomiseen
 - Kumppanuuksien tehokkaampaan hyödyntämiseen uusien palveluiden innovoinnissa
 - Vuorovaikutuksen ja tavoitteellisen yhteisen kehittämisen parantamiseen
- **Tärkeiksi koettuja painopisteitä hyvinvointialueen toiminnassa 2030-luvulla**
 - Palvelutuotannon asiakaslähtöisyys ja vaikuttavuus
 - Pitkäjänteinen yhteistyö ja reilu kumppanuus
 - Digitalisaation ja teknologian hyödyntäminen
 - Johtamisen ja strategisen ohjauksen kehittäminen
 - Innovaatioiden ja kokeilukulttuurin edistäminen

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**



”Alueella on merkittävä määrä laadukkaita palveluntuottajia. Heidän osallistaminen palvelujen ja palveluratkaisujen kehittämiseen ja uuden pilotointiin on tärkeää.”

”Tulevaisuudessa tarvitsemme kestäväää, monituottajamalliin nojaavaa sote-ekosysteemiä, jossa myös yksityiset ja järjestötoimijat ovat aktiivisesti mukana ratkaisujen rakentajina.”

Kommentoi
hankintaohjelman
valmistelua: [menti.com](https://www.menti.com) ja
koodi **6219 1499**
tai käytä QR-koodia



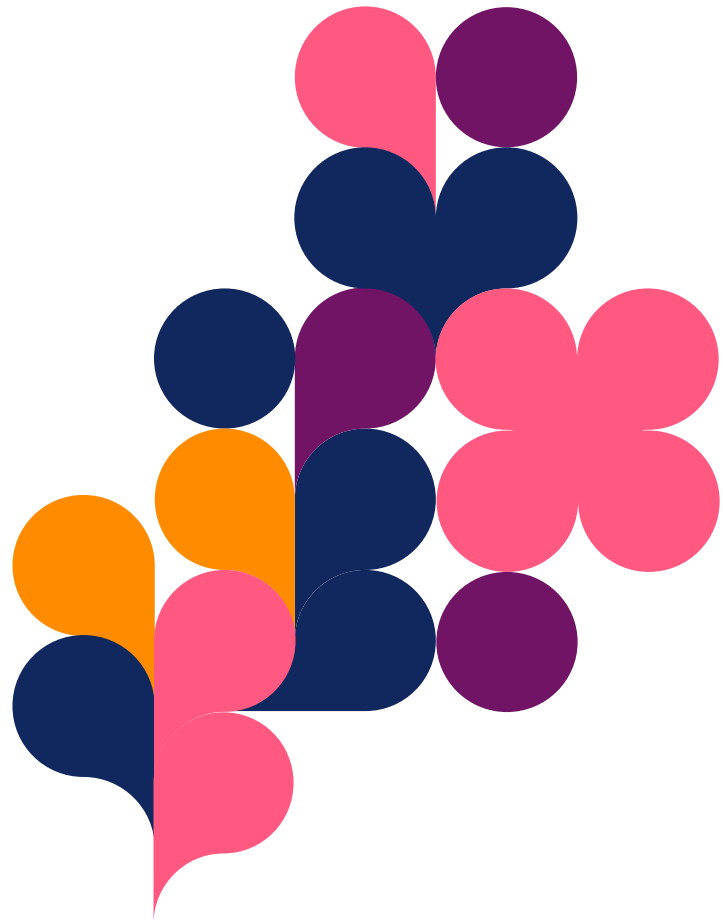
Hankintojen jo havaittuja kehittämisen painotuksia

Vastuullisuuden
elementtien
korostaminen

Markkina-
vuoropuhelutapojen
kehittäminen

YTA-
yhteishankintojen
lisääminen

Kypsyiden
vahvistaminen
innovatiivisiin ja
tulosperusteisiin
hankintoihin



Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma vuosille 2026-2027

Kumppanuuspäivä

30.1.2026

Hankintapäällikkö Virva Palomäki

Kommentoi Pirhan
hankintaohjelman valmistelua ja
hankintatoimintaa. Siirry [menti.com](https://www.menti.com)
ja käytä koodia **6219 1499**
Tai käytä QR-koodia



Pirkanmaan
hyvinvointialue

Hankintasuunnitelma hankintojen toteuttamisen työkaluna

- Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelman hyväksymisestä päättää aluehallitus.
- Hankintasuunnitelma on kaksivuotinen, millä pyritään vahvistamaan ennakkollista viestimistä myös markkinoille.
- Hankintasuunnitelmassa esitetään suunnitellut kynnsarvot ylittävät hankinnat sekä muut keskeiset taloudellisia resursseja sitovat hankintatoimintaan liittyvät päätökset (mm. optiopäätökset)
- Investoinnit esitetään sen vuoden hankintasuunnitelmassa, kun hankinta toteutetaan.
- Hankintasuunnitelma rakentuu tunnistettujen hankintatarpeiden pohjalta.
- Vuoden aikana saattaa nousta esiin uusia hankintatarpeita. Hankintatarve voi laajentua tai pienentyä sekä hankintojen aikataulut tarkentua valmistelussa syntyneen ymmärryksen pohjalta tai esimerkiksi toimintaympäristön vaikutuksesta.
- Hankintasuunnitelmaa päivitetään tarvittaessa, mikäli siihen tulee merkittäviä muutoksia.



Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelma vuosille 2026-2027

Aluehallitus hyväksyi 12.1.2026 Pirkanmaan hyvinvointialueen hankintasuunnitelman vuosille 2026-2027.

Hankintasuunnitelman tiedot ovat täsmällisemmät vuoden 2026. Vuoden 2027 hankintasuunnitelma tulee täsmentymään siinä yhteydessä kun aluehallitus päättää hankintasuunnitelmasta vuosille 2027-2028.

Keväällä 2026 käynnistyvät hankinnat, Sote 1/3

Ikäihmisten ja vammaisten palvelut

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne	Lisätietoja
Valmennuspalvelujen hankinta	Kommunikaatio-ohjaus, tukiviittomat	Arvioitu aloitusajankohta Q1/2026	Ostopalvelupäällikkö Alli Ruuhilehto ja hankintasuunnittelija Sanna Hakkarainen.
Vammaisten henkilöiden asumispalveluiden hankinta, uudelleenavaus	Vammaisten henkilöiden asumispalvelut: Osa-alue 1. Tuettu asuminen Osa-alue 2. Yhteisöllinen asuminen Osa-alue 3. Ympäri vuorokautinen palveluasuminen Osa-alue 4. Vammaisten lasten ympärivuorokautinen palveluasuminen	Arvioitu aloitusajankohta Q2/2026	Ostopalvelupäällikkö Alli Ruuhilehto ja hankintasuunnittelija Sanna Hakkarainen.
Omaishoidon tuen vapaiden ja vammaisten lyhytaikaisen huolenpidon palvelujen hankinta, uudelleenavaus	Omaishoidon tuen vapaiden ja vammaisten lyhytaikaisen huolenpidon palvelut: Osa-alue 1. Hoito asumisyksikössä Osa-alue 2. Kotiin annettava palvelu Osa-alue 3. Ryhmätoiminta Osa-alue 4. Erityistason tukiperhetoiminta	Arvioitu aloitusajankohta Q1/2026	Ostopalvelupäällikkö Alli Ruuhilehto ja hankintasuunnittelija Sanna Hakkarainen.

Keväällä 2026 käynnistyvät hankinnat, Sote 2/3

Avopalvelut

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne	Lisätietoja
Suun terveydenhuollon kokonaispalvelun hankinta	Täysi-ikäisille tarkoitettut suun terveydenhuollon kiireettömät ja kiireelliset palvelut.	Valmistelu käynnistynyt Q1/2026	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus ja hankintasuunnittelija Anna Lahti
Tuetun asumisen palvelujen hankinta	Asiakkaan omaan kotiin vietävät asumisen tuen palvelut	Hankintaa pohjustava kehittämistapaaminen palveluntuottajille järjestetään ti 10.3. klo 14.00-16.00 Teams:ssa.	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus ja hankintasuunnittelija Kristiina Terävä
Sosiaalisen kuntoutuksen palvelujen hankinta	Työikäisten sosiaalinen kuntoutus	Arvioitu aloitusajankohta Q2/2026	Ostopalvelupäällikkö Marjut Schroderus, palvelupäällikkö Sari Soini

Keväällä 2026 käynnistyvät hankinnat, Sote 3/3

Sairaalapalvelut

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne	Lisätietoja
Psykiatrian menetelmäkoulutukset	Psykoterapiamenetelmien koulutusta henkilökunnalle	Arvioitu aloitusajankohta Q1/2026	Ostopäällikkö Marjut Keskivinkka ja hankintasuunnittelija Kristiina Terävä
Silmälääkärin vastaanottopalvelut	Silmälääkärin vastaanottopalvelut (jonon purkua)	Arvioitu aloitusajankohta Q1/2026	Ostopäällikkö Marjut Keskivinkka

Myöhemmin vuonna 2026 käynnistyvät hankinnat

Lasten, nuorten ja perheiden palvelut

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne	Lisätietoja
Lapsiperheiden kotipalvelun hankinta	Sosiaalihuoltolain mukainen kotiin vietävä palvelu.	Hankintasuunnitelmasta poiketen arvioitu aloitusajankohta Q4/2026	Ostopalvelupäällikkö Elisa Sivula

Palvelulinjojen yhteiset

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne	Lisätietoja
Psykiatrian ja vammaispalvelujen lääkäripalveluiden hankinta	Psykiatrian lääkäripalvelut	Hankintasuunnitelmasta poiketen arvioitu aloitusajankohta Q3/2026	Ostopäällikkö Marjut Keskipinkka

Käynnissä olevat hankinnat, Sote

Päivätoiminnan hankinta

- Hankinnan kohteena on Ikääntyneiden kuntouttava päivätoiminta on ennaltaehkäisevää ryhmämuotoista kuntouttavaa toimintaa, jolla tuetaan toimintakykyä ja kotona asumista. Hankittava palvelu on palveluntuottajan fyysisessä toimipisteessä tapahtuvaa kuntouttavaa päivätoimintaa.
- Tavoitteena julkaista tarjouspyyntö helmikuun aikana, sopimuskausi alkaisi 1.8.2026

Henkilökohtaisen avun hankinta*

- Hankinnan kohteena on vammaispalvelulain (675/2023) 9 §:n mukaiset henkilökohtaisen avun palvelut.
- Tarjousaika käynnissä 18.2.2026 saakka, sopimuskausi alkaa 1.10.2026.

Hankintasopimus täydentävän lääkäripalvelun hankinnasta kotihoitoon ja asumispalveluihin

- Hankinnan kohteena täydentävän ja määräaikaisen lääkäripalvelun hankinta kotihoitoon ja asumispalveluihin.
- Tarjouspyyntö pyritään julkaisemaan helmikuun aikana.
- Sopimuskausi alkaa 1.6.2026, mutta sopimuksenmukainen toiminta käynnistyy vasta 1.9.2026.

Lasten, nuorten ja aikuisten psykoterapiapalvelut sekä aikuisten seksuaalivahvontaa ja –terapia

- Hankinnan kohteena on lapsille, nuorille ja aikuisille suunnatut psykoterapiapalvelut sekä aikuisten seksuaaliterapeuttiset lyhytinterventiot tilanteissa, joissa sukupuoli-identiteetin lääketieteellinen arviointi on poikkeuksellisen haastavaa.
- Tarjouspyyntö pyritään julkaisemaan helmikuun aikana.
- Sopimuskausi alkaa 1.9.2026.

Nostoja vuonna 2026 käynnistyvistä yhteishankinnoista

Terveydenhuolto

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne
Tehdaspuhtaat suojakäsineet	-	Valmistelu käynnistyy Q2/2026
Terveydenhuollon pienlaitteet	Vaa'at, silmänpainemittarit	Valmistelu käynnistyy Q3/2026
Painehaavapatjat ja liikkumisen apuvälineiden istuintyynt / Osa 1	-	Valmistelu käynnistyy Q3/2026

Tekniset

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Tilanne
Apuvälinekeskuksen oviautomatiikkalaitteiden ja asennusten hankinta	Oviautomatiikka laitehankinnat (ja asennukset) Pirkanmaan alueen vammaispalvelun tarpeisiin.	Valmistelu käynnistyy Q1/2026
Toimistotarvikkeet	Toimistotarvikkeet ja -laitteet, esim. kynät, lehtiöt, valkotaulut, kansiot, laminointikalvot. Mukaan myös leimasimet.	Valmistelu käynnistyy Q1/2026
Erikoissiivoukset	Osa-alue 1 Sisäilmakohteiden irtaimistonpuhdistus Pirkanmaalla Osa-alue 2 Sähkö- ja teletilojen siivoukset Pirkanmaalla	Valmistelu käynnistyy Q2/2026

Kevään 2026 hankinnat, Kiinteistöt ja tilahallinta

Hankinta	Arvioitu valmistelun ajankohta
Leikkaussalien puhdastilamittaukset	Q1/2026
Kattoturvaluotteet	Q1/2026
Kunnossapidon ja pienhankkeiden kosteuskartoitukset ja kuivatukset	Q1/2026
Vesikattojen tarkastus, korjaus ja huolto	Q1/2026
Meridian cloud kiinteistöarkisto ja 3E arkisto	Q1/2026
Rakennussiivoustyöt	Q2/2026
Pää ja arkkitehtisuunnittelu	Q2/2026
Kiinteiden sairaalalaitteiden hankinta-, suunnittelija- ja asiantuntijapalvelut	Q2/2026
Kamerajärjestelmien huolto- ja ylläpitotyöt	Q2/2026
Pysäköintihallien koneelliset pesut	Q2/2026
Meridian cloud kiinteistöarkisto ja 3E arkisto	Q1/2026

**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Lisätietoja hankekoordinaattori Jenni Summaselta:
jenni.summanen@pirha.fi

Rakennusautomaatiojärjestelmien uusiminen, laajentaminen ja ylläpito*

- Tarjousaika käynnissä 31.3.2026 saakka.

Meridian cloud kiinteistöarkisto ja 3E arkisto

- Tietopyyntö julkaistaan Q1/2026

Kulunvalvontajärjestelmien urakointi- ja ylläpitotyöt

- Tarjouspyyntö pyritään julkaisemaan Q1/2026
- Hankintaan liittyen toteutetaan markkinakartoitus

*Mahdolliset kysymykset osoitettava Tuomi Logistiikkaan, koska tarjousaika käynnissä

Keväällä 2026 käynnistyvät hankinnat, Pelastuspalvelut

Hankinta	Hankinnan kuvaus	Arvioitu valmistelun ajankohta	Lisätietoja
Osaamisenhallinnan järjestelmä	Henkilöstön osaamisen hallinnan järjestelmä	Q1/2026	Kehittämispäällikkö Mirka Leinonen
Ambulanssipaarit	Ambulanssipaaareja (5-10 kpl) käytöstä poistuvien tilalle	Q2/2026	Kalustoinsinööri Samuli Ketola
CBRNE mittalaitteiden hankinta	Kenttäolosuhteisiin soveltuva mittalaitteisto vaarallisten kemikaalien tunnistamiseen	Q2/2026	Palomestari Hanne Reiman
Lämpökameroiden hankinta	Pelastustoimen käyttöön soveltuvat lämpökamerat lisätarvikkeineen	Q2/2026	Kalustoinsinööri Samuli Ketola
Pelastusveneen hankinta	Pelastustoimintaan ja ympäristövahinkojen torjuntaan soveltuvien hytillisten monitoimiveneiden (1-2 kpl) hankinta	Q2/2026	Kalustoinsinööri Samuli Ketola
Paineilmalaitteiden huoltojärjestelmän hankinta	Hengityssuojainten huoltojen hallintaohjelmiston ja testauslaitteiden hankinta	Q2/2026	Kalustoinsinööri Samuli Ketola
VHF radiot ja tarvikkeet	Pelastustoimen käyttöön soveltuvien VHF käsiradioiden ja lisätarvikkeiden hankinta	Q2/2026	Kalustoinsinööri Samuli Ketola
Vesisukelluslaitteiden hankinta	Pelastussukellustoimintaan soveltuvien vesisukelluslaitteiden hankinta	Q2/2026	Palomestari Pasi Saari
Rauniopelastamisen peräkärri	Perävaunu tuentakalustolla.	Q2/2026	Palomestari Kimmo Koskinen
Rauniopelastamisen suojarusteet	Suojavarusteet korkeariskisiin pelastustehtäviin.	Q2/2026	Palomestari Kimmo Koskinen

Käynnissä olevat hankinnat

Ensihoidon palvelujen hankinta

Hankinnan kohteena on ensihoitopalvelut

Tarjouspyyntö pyritään julkaisemaan tammi-helmikuun taitteessa ja sopimuskausi alkaa 1.1.2027.

Nostoja ICT-hankinnoista

Suun terveydenhuollon järjestelmän kilpailutus

- Viimeisin toimittajien kommenttikierros päättynyt 27.1.2026 → seuraavaksi julkaistaan hankintailmoitus.



Istekin verkkosivuilla on linkki kilpailutuskalenteriin, joka sisältää ennakkotietoa tulevista hankinnoista

<https://www.istekki.fi/hankinnat-istekissa/>



Mistä tietoa hyvinvointialueen hankinnoista

- Kaikki hankintalain kynnyсарvon ylittävät hankinnat julkaistaan julkisten hankintojen sähköisessä ilmoituskanavassa HILMAssa, joten Hilma on ensisijainen kanava, jota kannattaa seurata.
- Myös tieto hankinnan suunnitteluvaiheessa pidettävistä markkinavuoropuhelutilaisuuksista tai mahdolliset tietopyynöt julkaistaan pääsääntöisesti HILMAssa.
- Hankintasuunnitelma löytyy Pirhan [Hankinnat](#) -sivuilta.

Hankinnan nimi	Hankinnan kuvaus	Kilpailutuksen valmistelu käynnistyy (arvio)	Suunniteltu sopimuskausi	Hankintaan liittyy irtisanottavia sopimuksia
Ikäihmisten yhteisöllisen asumisen hankinta	Osa-alue 1. Ikäihmisten yhteisöllinen asuminen Osa-alue 2. Yöaikainen kotihoito palveluntuottajan omaan toimintayksikköön	Q1/2027	1.9.2027 alkaen	Hankintaan liittyvät voimassa olevat sopimukset irtisanotaan erillisellä ilmoituksella.

Hankintojen yhteystietoja

- Sosiaali- ja terveystalvuhankintoja koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen palveluhankinnat@pirha.fi
- Palveluseteliasioita koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen palvelusetelit@pirha.fi
- Pelastuspalvelujen hankintojen osalta voi olla yhteydessä tekninen päällikkö Pekka Mutikaiseen pekka.mutikainen@pirha.fi
- ICT-hankintoja koskevat kysymykset voi ohjata tietohallintojohtaja Pasi Lehmukselle: pasi.lehmus@pirha.fi
- Kiinteistöhallinnan ja toimitilapalvelujen hankintoja koskevat kysymykset voi ohjata kiinteistöjohtaja Petri Laurikalle: petri.laurikka@pirha.fi
- Yhteishankintoja sekä laitehankintoja koskevat kysymykset voi ohjata osoitteeseen hankintapalvelut@tuomi.fi



Markkinoilta saatujen palautteiden huomiointi hankintojen valmistelussa

Markkinavuoropuhelut Pirhan hankinnoissa

- Markkinavuoropuhelukäytännöt vaihtelevat hankintakategorioittain.
- Markkinavuoropuhelun tarvetta arvioidaan hankintaprosessin aikana hankinnan kokonaisarvioinnin pohjalta.
- Markkinavuoropuhelua käydään eri tavoin erilaisten menettelyjen kautta.



Markkinavuoropuhelu sote-palveluhankinnoissa

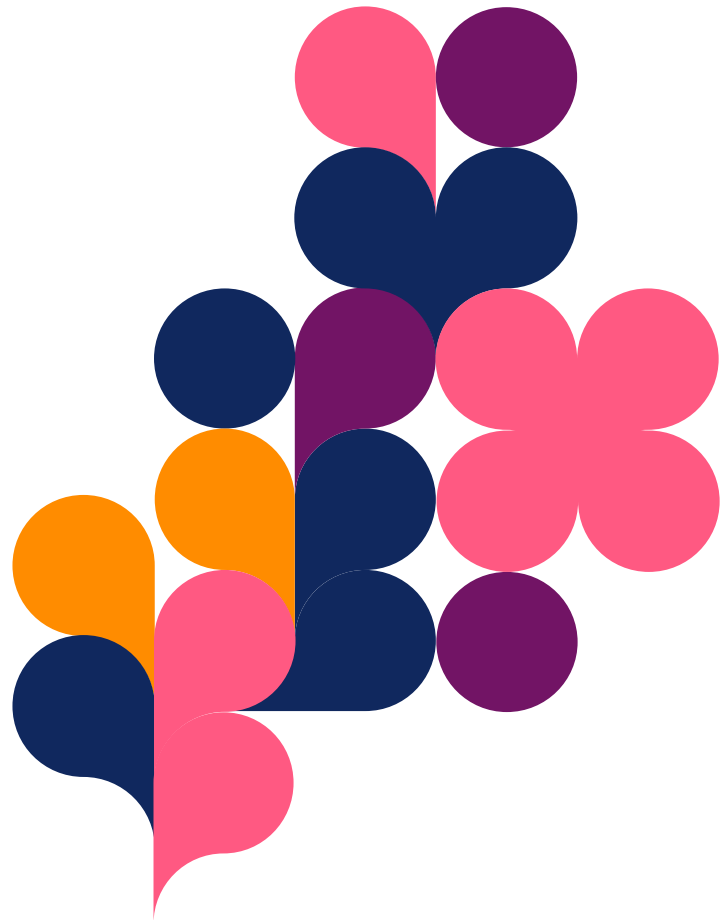
- Lähtökohtaisesti kaikissa kynnysarvon ylittävissä sote-palveluhankinnoissa käydään markkinavuoropuhelua palveluntuottajien kanssa.
- Vuoropuhelu voi olla esimerkiksi kaikille markkinatoimijoille avoin, kahdenkeskinen ja/tai kirjallinen (esim. tietopyyntö).
- Palveluntuottajien huomiot käydään aina läpi ja huomioidaan mahdollisuuksien mukaan tarjouspyynnössä.



Saaduilla palautteilla on ollut vaikutusta esimerkiksi:

- Palvelun vähimmäisvaatimusten tasoon (esim. tukipalvelut)
- Henkilöstövaatimukseen (esim. yhtenäistäminen valvojan viranomaisen vaatimusten kanssa)
- Tila- ja kalustovaatimukseen
- Kustannus- ja vastuun tarkentamiseen
- Tietojärjestelmävaatimukseen
- Matka-ajan ja asiakkaan poissaoloajan korvauksiin
- Raportointiin liittyviin vaatimukseen
- Tarjouspyynnön osa-aluejakoon ja palvelukokonaisuuksien kokoon
- Referenssivaatimukseen





Kiitos!



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**

Kiitos yhteisestä osuudesta!

- Kahvitarjoilu aulassa
- Kahvin lomassa keskustelua hankintaohjelmasta ja eri hankinnoista
- Paikalla seuraavien teemojen asiantuntijat:
 - Sote, Iso kokoushuone
 - Keskustelemassa mm. sote-johtoa ja ostopalvelupäälliköt
 - ICT, Pyhäjärvi
 - Yhteishankinnat, henkilökuljetukset ja logistiikka, Näsijärvi
 - Hankintaohjelma, Tammerkoski
- Tilaisuus päättyy klo 15.00



Kommentoi Pirhan
hankintaohjelman valmistelua ja
hankintatoimintaa. Siirry [menti.com](https://www.menti.com)
ja käytä koodia **6219 1499**
Tai käytä QR-koodia

